

INRAE

➤ « Nouvelles chaînes de valeur et organisations territoriales : vers quelle efficacité ? »

F. Coléno

➤ Plan

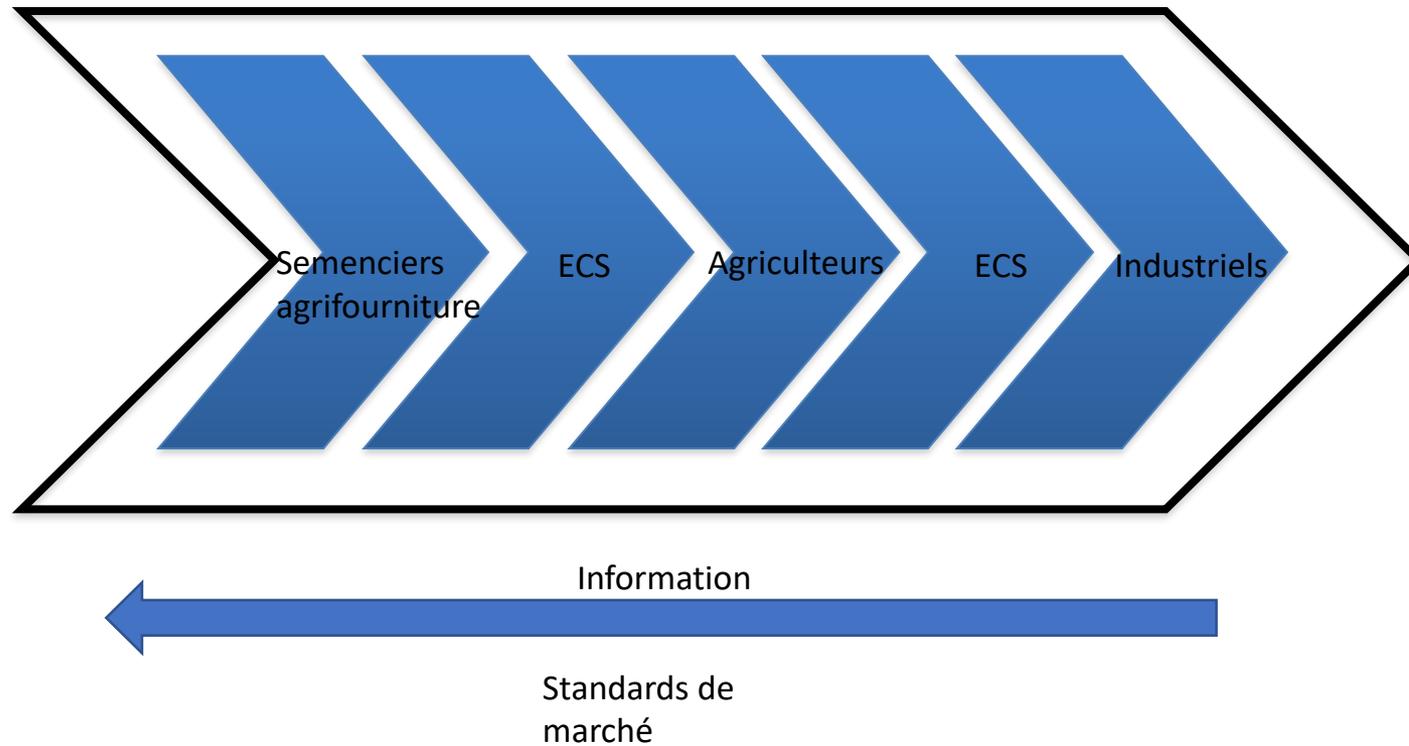
- Efficience ?
- Un regard sur les chaines de valeurs.
- Un regard sur les territoires.
- Conclusion

➤ Efficience ?

- « Capacité d'un individu ou d'un système de travail d'obtenir de bonnes performances dans un type de tâche donné » (Larousse).
- Renvoie à la notion de performance multiple :
 - Quels critères de performance envisager ?
 - Performance « écologique » : réduction de l'usage de phyto.
 - Performance « économique ».
 - Performance « sociale »
- Renvoie à la notion de système.
 - Les performances sont globales et se raisonnent du coup au niveaux d'organisations.
 - Filières / chaîne de valeurs
 - Territoires.
 - Comment sont fixés les critères de performance dans ces systèmes ?
 - Qui a le pouvoir dans le système ?



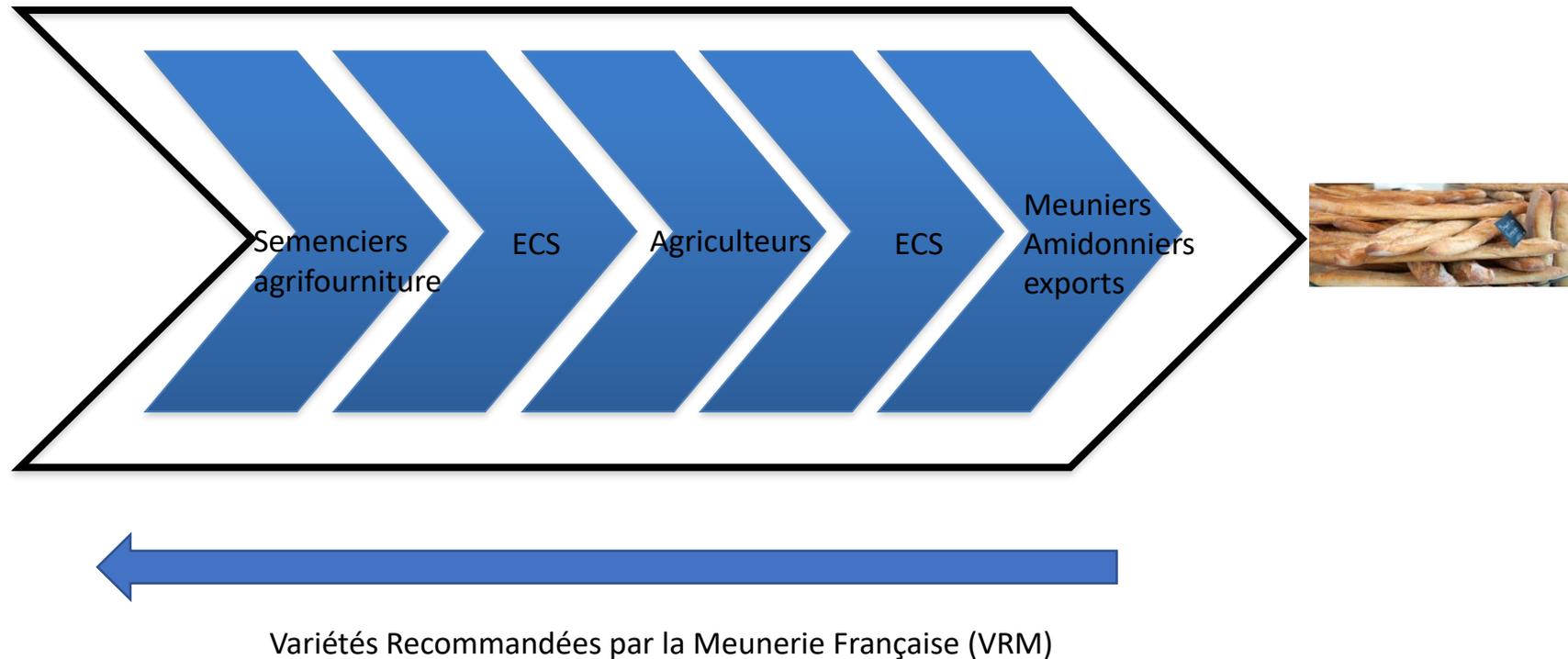
➤ Un regard sur les chaînes de valeurs



➤ Les standards

- Permettent de limiter les couts de transaction.
- Assurent la qualité des productions à chaque étape.
- Les standard de marché reposent
 - Qui a le « pouvoir » dans la filière.
 - Qui sont les mieux organisés ?
 - Correspondent à des rapports de forces dans l’histoire de la filière.

➤ La filière Blé tendre.

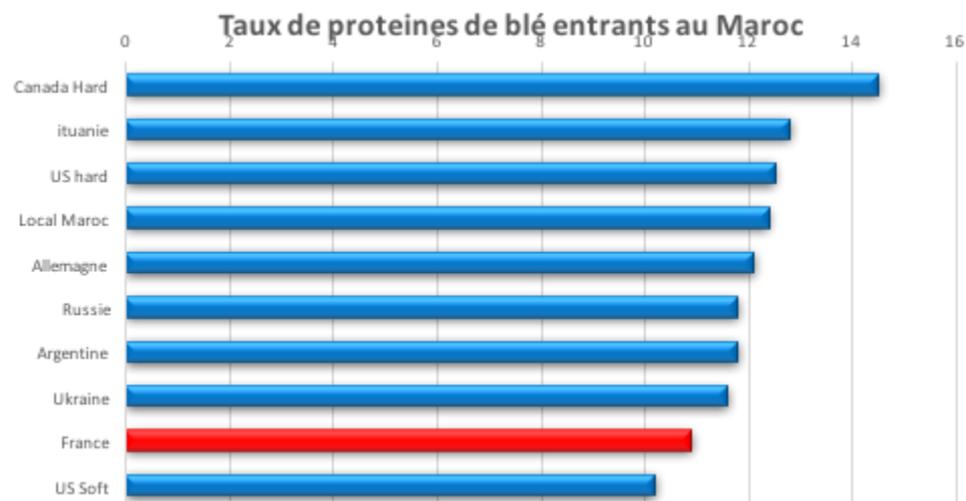
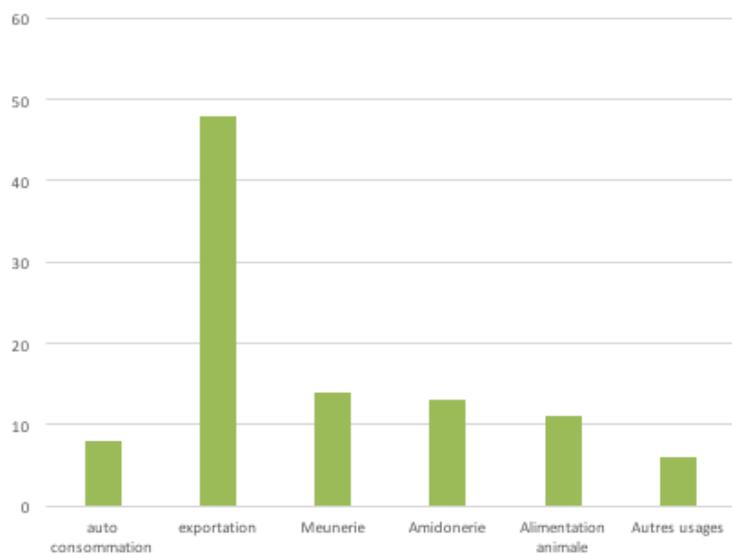


➤ La filière Blé tendre

- Standard de marché : les variétés recommandées par la meuneries.
 - Pas forcément les plus compatibles avec une réduction des phytosanitaires.
 - Préférées en lots purs.
 - Permet aux meuniers de contrôler leur farine en élaborant eux même leurs mélanges.

« Le marché de la meunerie française et particulièrement celui du bassin parisien a **des exigences plus pointues concernant les caractéristiques technologiques de blé pour la panification**. Ça s'explique en grande partie par les habitudes alimentaires en France, très ancrées à la **consommation de la baguette parisienne** » (un cadre de coopérative).

➤ La filière Blé tendre



➤ Contourner les standards

- L'intégration verticale :
 - Le cas Soufflet.
 - Réalise des mélanges variétaux à destination des agriculteurs clients
 - Adaptées aux farines produites par les moulins Soufflet pour la production de banette.
- Passer de la filière aux supply chains.
 - Gérer des flux de matières et d'informations
 - Entre aval et amont et réciproquement
 - Identifier les différents marchés et leurs besoins et les faire remonter.
 - « inventer un Supply chain manager »

➤ Un regard sur les territoires.



➤ Un coteau infesté d'enroulement...



➤ Une efficacité qui passe par le collectif...

E.B, Vigneron

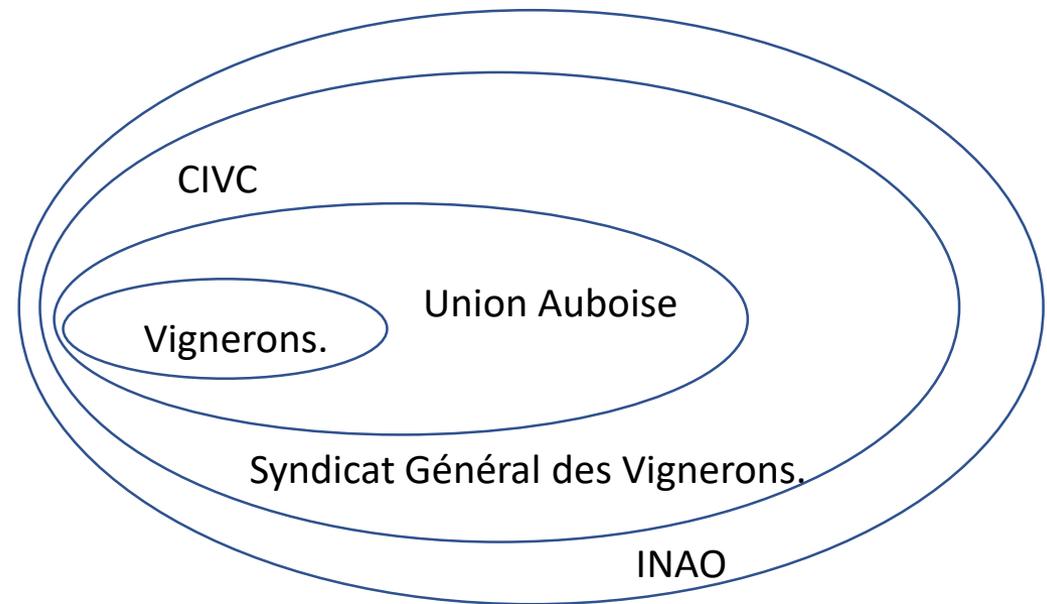
Comment faire pour que mes parcelles restent saines sans traiter ?

X.C, Vigneron : on y arrivera qu'ensemble.

G.C, vigneron : comment on compense nos arrachages ?

CIVC + SGV : mobiliser votre réserve.

Vignerons : inventent la réserve collective sur pied.



> conclusion

- Rechercher une nouvelle efficacité nécessite de
 - Repenser les organisations
 - Les organisations les plus efficaces ne sont pas forcément les moins intégrées.
 - Redessiner les frontières des organisations
 - Intégrer de nouveaux acteurs
 - voire en inventer d'autres
 - Rediscuter la notion même d'efficacité
 - Quels sont les critères d'efficacité à retenir ?