



FILTER

Des filières territoriales vectrices de pratiques agroécologiques

« Plan Écophyto II+ – Procédure Appel à projets de recherche innovation 2021- Pour et sur l'engagement des Parties prenantes dans les filières et les territoires pour appuyer et valoriser la réduction de l'usage et des impacts de produits phytosanitaires »

Rapport final

31/01/2025

AUBREE Pascal

Réseau CIVAM

18 – 20 rue Claude Tillier – 75 012 PARIS

pascal.aubree@civam.org

Action pilotée par les Ministères chargés de la Transition Ecologique et de la Cohésion des Territoires (MTECT), de l'Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire (MASA), du Travail, de la Santé et des Solidarités (MTSS), et de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche (MESR), avec l'appui financier de l'Office Français pour la Biodiversité (OFB), par les crédits issus de la redevance pour pollutions diffuses attribués au plan Écophyto II+

Table des matières

Contexte général et enjeux scientifiques et techniques	4
Objectifs généraux du projet.....	4
Quelques éléments de méthodologie (et difficultés éventuelles rencontrées)	5
Résultats obtenus	7
Implications pratiques, recommandations, réalisations pratiques, valorisation.....	9
Partenariats mis en place, projetés, envisagés	12
Pour en savoir plus (quelques références)	13
Résumés	18



GOUVERNEMENT

*Liberté
Égalité
Fraternité*

ÉCOPHYTO
RÉDUIRE ET AMÉLIORER
L'UTILISATION DES PHYTOS



OFB
OFFICE FRANÇAIS
DE LA BIODIVERSITÉ

FILTER

Des filières territoriales vectrices de pratiques agroécologiques

« Plan Écophyto II+ – Procédure Appel à projets de recherche innovation 2021- Pour et sur l'engagement des Parties prenantes dans les filières et les territoires pour appuyer et valoriser la réduction de l'usage et des impacts de produits phytosanitaires »

Synthèse pour les décideurs

31/01/2025

AUBREE Pascal

Réseau CIVAM

18 – 20 rue Claude Tillier – 75 012 PARIS

pascal.aubree@civam.org

Action pilotée par les Ministères chargés de la Transition Ecologique et de la Cohésion des Territoires (MTECT), de l'Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire (MASA), du Travail, de la Santé et des Solidarités (MTSS) et de la l'Enseignement Supérieur et de la Recherche (MESR), avec l'appui financier de l'Office Français pour la Biodiversité (OFB), par les crédits issus de la redevance pour pollutions diffuses attribués au plan Écophyto II+

Contexte général et enjeux scientifiques et techniques

Pour répondre aux limites de la planète, le besoin d'une transition vers des modèles de production agricole et d'alimentation plus agroécologiques n'est plus à démontrer. Il est notamment nécessaire de réduire le recours aux produits phytosanitaires et de développer des systèmes de production à bas niveaux d'intrants, en développant et en maintenant la production en agriculture biologique. Les acteurs de la recherche, de la formation et du développement agricole, notamment le réseau DEPHY, délivrent régulièrement des références sur des systèmes de culture économes en produits phytopharmaceutiques respectant à leur échelle, des niveaux de réduction d'usage de l'ordre de – 50 à – 100 %, compatibles avec les objectifs d'Ecophyto. La généralisation et la massification de ces pratiques nécessite de dépasser l'échelle de l'exploitation agricole. Par une approche globale de valorisation au sein de filières territoriales, FILTER s'inscrit dans les objectifs d'Ecophyto 2 + visant à généraliser la réduction des pesticides par l'intérêt socio-économique que suscitent ces filières.

L'attractivité économique de ces modes de production peut s'avérer un levier déterminant pour motiver des conversions de pratiques chez les producteurs et les productrices. Le rapprochement des sphères de la production et de la consommation alimentaire est un levier aujourd'hui également largement reconnu comme essentiel pour relever les défis climatiques, environnementaux et sociaux contemporains en phase avec les attentes de notre société. Les circuits courts sont une première approche mais insuffisante pour répondre quantitativement aux besoins d'approvisionnement de bassins de consommation larges. Dès lors, le développement de filières territoriales permettant d'articuler une production agroécologique et des opérations de transformation et de logistique au cœur d'un territoire sont susceptibles de constituer des réponses appropriées.

Dans le cadre des filières territorialisées, les changements nécessaires pour « déverrouiller » le système concernent tout autant les changements de pratiques des agriculteurs, les systèmes de conseil aux agriculteurs, les stratégies des entreprises, grossistes et distributeurs que l'implication de la société civile (Lamine et al. 2012b). Le développement de filières innovantes et de filières territorialisées reposerait sur l'existence d'une diversité d'initiatives et d'acteurs, et la structuration de réseaux de relations entre eux, mais aussi sur des mécanismes de gouvernance appropriés.

Objectifs généraux du projet

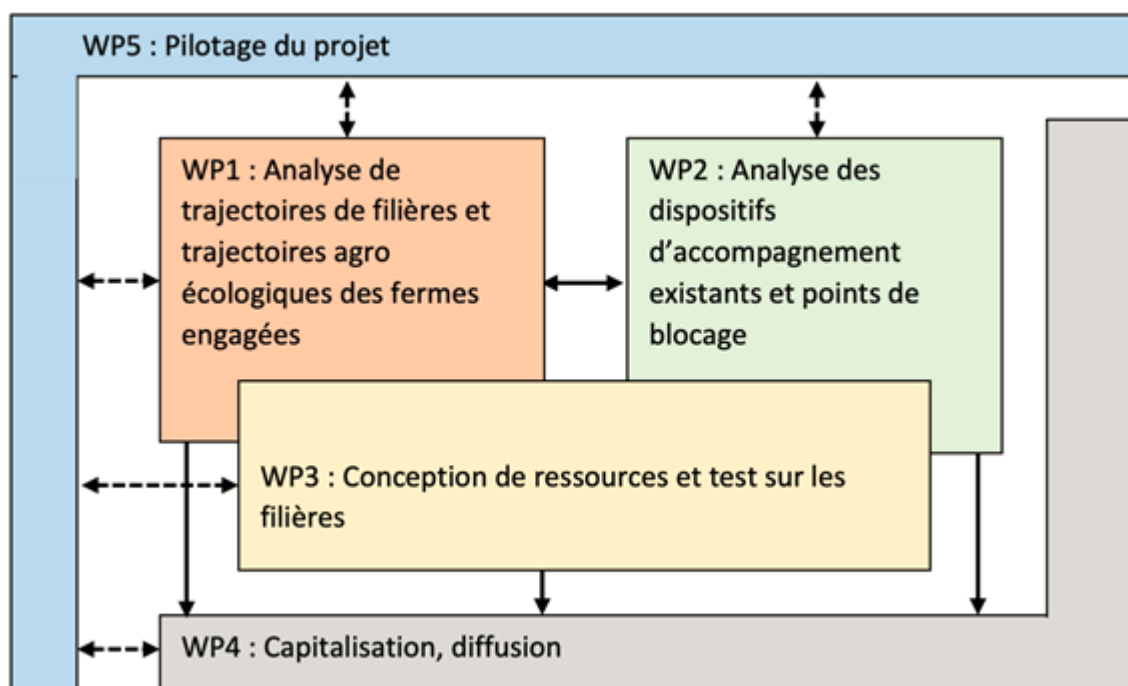
Afin de contribuer au développement de ces filières, le projet se focalise sur 2 objectifs :

- **comprendre les facteurs de consolidation et de pérennisation des filières territoriales** en centrant l'analyse sur les trois dimensions suivantes :
 - le dimensionnement économique et le processus de création et de répartition de la valeur générée au sein des filières,
 - les choix organisationnels retenus, à différents maillons des filières, selon les contraintes liées aux produits concernés, aux objectifs visés et valeurs portées par les parties prenantes,

- la prise en compte de la dimension agroécologique, notamment du côté des exploitations agricoles engagées dans ces filières,
- **partager et produire des ressources permettant d'amplifier la capacité et l'efficacité de l'accompagnement** de filières territoriales vectrices de pratiques agroécologiques.

Quelques éléments de méthodologie (et difficultés éventuelles rencontrées)

Le projet s'est proposé de traiter la problématique en adoptant une démarche de recherche participative dans laquelle chercheurs, acteurs de terrains engagés dans des projets de filières territoriales et acteurs de l'accompagnement du développement agricole et des territoires ont été impliqués dans la co-construction du questionnement de recherche, les choix méthodologiques, ainsi que dans la collecte et l'analyse des résultats. Les deux objectifs visés par le projet sont traités conformément à ce qui était prévu à travers 5 workpackages¹ - WP articulés entre eux comme schématisé ci-dessous.



La méthodologie mise en œuvre s'appuie en particulier sur des études de cas approfondies. Dans le cadre de l'analyse de trajectoires de filières (WP1), il a été fait le choix d'étudier la notion de valeur ajoutée d'une part à travers les mécanismes d'élaboration des prix au sein des filières et d'autre part en qualifiant le degré de satisfaction des acteurs partie prenante.

¹ Découpage du projet en grandes activités

Aussi bien pour le WP1 que pour le WP2, nous avons pris le parti de mobiliser l'analyse à partir de la reconstitution des trajectoires des filières et des fermes engagées afin de prendre en considération de manière dynamique la manière dont les connaissances ont pu contribuer à alimenter les stratégies d'action et influencer sur l'évolution des filières. Il a été fait le choix d'analyses approfondies sur un panel limité de filières, compte tenu du nombre relativement restreint de filières ayant suffisamment d'ancienneté pour réaliser notre étude. Dans un second temps, la confrontation des éléments issus de l'analyse avec un panel de filières accompagnées plus important (WP2 et 3) a permis d'enrichir les résultats et a contribué ainsi, sur la base des besoins identifiés (points de blocage), à mobiliser et produire de la connaissance pour outiller et accompagner les porteurs d'initiatives de filière dans leurs phases d'émergence, de développement ou de pérennisation. Enfin, les éléments d'analyse et l'outillage travaillés dans le cadre du projet ont été capitalisés et ont fait l'objet d'une diffusion adaptée (WP4) en prenant soin, de manière systématique, à mettre en évidence la démarche participative, point central de notre méthodologie de travail.

Conformément à ce qui était prévu, le WP1 "Analyse de trajectoires de filières et trajectoires agro écologiques des fermes engagées" s'est déroulé sur l'année 2022. Il a contribué à :

- asseoir le partenariat entre les différents acteurs partie prenante du projet, chercheurs, acteurs de l'accompagnement des filières (locaux et nationaux) en favorisant l'inter-connaissance et par un travail commun sur les mots clés du projet,
- préciser le cadre d'analyse à partir de l'expertise combinée des partenaires du projet,
- fournir les premiers résultats et les confronter à un panel d'acteurs (partenaires du projet et acteurs de filières émergentes) à partir de l'analyse approfondie menée sur 6 filières.

Le WP2 "Analyse des dispositifs d'accompagnement existants et points de blocages" a été lancé conformément au prévisionnel sur l'année 2023. Il a contribué à :

- identifier et caractériser les types d'accompagnement au regard de la complexité des filières territoriales,
- qualifier la gamme de compétences à mobiliser et leur articulation,
- analyser ces éléments à travers les trajectoires et stratégies d'action au sein des filières,
- confronter ces premiers résultats à un panel d'accompagnateurs.trices de filières dans le cadre des ateliers du WP3 et du séminaire intermédiaire du projet.

Le WP3 "Conception de ressources et test sur les filières" a été lancé début 2023. Composé d'un panel de d'accompagnateurs.trices de filières (expérimentés/nouveaux, issus de structures de développement/collectivités, avec différents champs de compétences...), il s'est réuni à travers plusieurs ateliers d'échanges de pratiques (8 ateliers de 2h30) échelonnés sur 2023 – 2024. Il a pu bénéficier du regard avisé de l'INRAE avec la participation de Fabienne Barataud dont les recherches portent sur les dynamiques collectives en transition. Ces ateliers ont permis :

- de créer de l'interconnaissance et participer à alimenter le WP2 "Analyse des dispositifs d'accompagnement existants et points de blocages",
- par le débriefing, l'échange et la co-construction sur des situations d'accompagnement de la structuration de filières territoriales agroécologiques, d'apprendre les uns des autres, de s'entraider dans la structuration de filières et dans la résolution de difficultés rencontrées,
- par le partage d'outils et de méthodes, de produire et de revisiter des ressources pour l'accompagnement de ces filières sur le terrain.

Le WP4 « Capitalisation et diffusion » s'est échelonné de l'été 2023 à la fin du projet (il se poursuit aujourd'hui au-delà même du cadre financier FILTER sur l'année 2025). Il s'est appuyé sur les différents résultats et analyses (issus des WP précédents) afin de partager, produire et diffuser les ressources adaptées aux cibles prévues. Il a permis :

- la mobilisation d'équipes académiques pour la production des livrables,
- la production des supports pédagogiques pour l'accompagnement : une [page web](#) sur les résultats de FILTER, une publication "Des filières territoriales créatrices de valeur et vectrices de pratiques agroécologiques - quelles conditions de réussite?", un centre de ressources sur l'accompagnement des filières territoriales vectrices de pratiques agroécologiques,
- Une diffusion de l'ensemble des supports pédagogiques via le RMT alimentation locale (communauté scientifique, acteurs de développement et de la formation sur l'alimentation), via le réseau national des GIEE et groupes 30 000, les collectivités territoriales,
- l'organisation de temps de partage, de présentation, de restitutions et d'échanges organisés dans le cadre du projet (séminaire intermédiaire au MASA – septembre 2023 ; séminaire académique à l'Institut Agro Montpellier – juin 2024 ; webinaire de fin de projet en partenariat avec le RMT alimentation locale – décembre 2024) ou dans le cadre de sollicitations externes ou d'opportunités repérées (atelier de l'Institut du Développement Durable et des Relations Internationales – IDDRI – novembre 2023 ; 3èmes « Assises territoriales de la transition agroécologique et de l'alimentation durable » à Montpellier - décembre 2024.

Résultats obtenus

Analyse de trajectoires de filières et trajectoires agroécologiques des fermes engagées

- **Formaliser les engagements** des filières et **contractualiser les accords entre acteurs** sont des leviers à la diffusion des principes agroécologiques.
- Les collectifs de producteurs mis en place dans les filières territoriales contribuent à pérenniser ces filières et à accélérer la transition agroécologique.

- Les filières territoriales sont en mesure de générer une **forte valeur ajoutée** et de **mieux la partager**, ce qui contribue à l'adoption et au maintien de pratiques agroécologiques.
- Le regroupement de différents acteurs autour du projet de filière est un facteur de réussite permettant une **gouvernance partagée** et la **discussion de la stratégie de la filière**.

Analyse des dispositifs d'accompagnement existants et points de blocage

Les éléments d'analyse issus du travail d'étude mené par Tangi Le Dantec et enrichis dans le cadre des ateliers d'échanges de pratiques sur l'accompagnement mettent en évidence les points saillants suivants :

- Une **grande diversité de types d'accompagnements**, de la mise en lien et l'animation d'un groupe d'acteurs à l'appui au changement de pratiques, en passant par l'accompagnement sur les aspects économiques et juridiques, le développement commercial, ou encore l'ingénierie financière.
- **Une très large gamme de compétences à mobiliser**, parfois avec la nécessité d'articuler les interventions de plusieurs accompagnants, ce qui demande une bonne coordination.
- Des accompagnants qui s'appuient sur des ressources diverses (guides, formations, personnes ressources, ...), et qui expriment parfois des attentes sur la capitalisation et la production de ressources mieux adaptées à ces types de projets.
- Des impulsions venant de l'intérieur (collectifs d'agriculteurs) ou de l'extérieur (programmes collectivités, projets des structures de développement agricole).
- Des moyens financiers et humains (accompagnants et acteurs des filières) qui **déterminent beaucoup l'efficacité de la structuration et la pérennité** des filières.
- Des besoins en accompagnement qui subsistent même après le lancement des filières (animation, développement, mise en lien, ...), et qui impliquent de **mobiliser des moyens constants pour assurer leur pérennité**.

Au-delà de la confrontation de ces résultats avec un panel d'acteurs partie prenante de filières territoriales, et d'accompagnateurs, ces éléments d'analyse ont été partagés plus largement au cours du projet (séminaire de mi parcours en septembre 2023 et webinaire final organisé en, décembre 2024 en partenariat avec le RMT Alimentation locale) et ont ainsi fait l'objet de production et de partage de ressources.

Implications pratiques, recommandations, réalisations pratiques, valorisation

Implications pratiques

L'étude FILTER a permis d'identifier 3 leviers mobilisables directement par les acteurs de la chaîne alimentaire ainsi que les acteurs qui interviennent dans l'accompagnement des filières territoriales qui sont autant de moteurs vers la transition des pratiques agricoles.

- Les gouvernances collectives, des leviers efficaces pour actionner une transition agroécologique

Les filières étudiées émergent toutes d'une implication de différents acteurs du territoire, de différents corps de métier et maillons de la filière et d'une volonté partagée de construire collectivement de nouvelles organisations. Cette implication permet **une mise en commun des compétences et connaissances autour d'une chaîne de valeur**. Elle permet ensuite d'exprimer et partager des constats et besoins sur les territoires concernés ainsi que des valeurs et objectifs à partir desquels les acteurs veulent s'engager. La coordination permet également de communiquer sur les atouts et contraintes de chaque maillon, ce qui optimise la chaîne de production. Elle **positionne les acteurs dans une écoute des contraintes des autres, dans la recherche d'un équilibre des rôles**. Ces discussions ont paru **favorables à l'écologisation des pratiques** car elles permettent de faire se rencontrer une demande pour des produits locaux et intégrant des qualités environnementales (de la part des consommateurs ou des acteurs publics locaux) et les acteurs de la chaîne, à même d'identifier des solutions équilibrées pour y parvenir. Les études de cas montrent que les modalités d'organisation de ces filières sont selon le contexte d'émergence du projet, et selon les acteurs clés. Elles se construisent souvent de manière progressive, pragmatique et adaptative à partir des avancées ou échecs concrets du projet, avec des ajustements réguliers. Au départ des projets, la formalisation est souvent faible et se renforce progressivement (définition d'un cahier des charges, puis de règles de conduites, puis formalisation d'une organisation, etc.).

Une dynamique de groupe constructive est favorisée par plusieurs facteurs, notamment une connaissance préalable des acteurs, une proximité géographique, **des instances de médiation assurées par les organismes d'accompagnement** et une vision commune des méthodes de productions à appliquer dans la filière.

- La création de valeur ajoutée rend plus attractives les pratiques agroécologiques

Dans les filières territoriales étudiées, la création de valeur ajoutée est au cœur de la démarche. Produire et valoriser localement est envisagé par les acteurs avec un objectif d'assurer une rémunération aux producteurs et aux autres maillons de la filière. Les dispositifs

d'élaboration des prix cherchent à prendre en compte les modes de production agroécologiques, les qualités environnementales et locales étant par ailleurs vectrices d'une communication auprès des consommateurs sur un prix final plus élevé.

Plusieurs vecteurs, souvent cumulatifs, de création de valeur ont été observés :

- Les échanges collectifs permettent le **développement de modes de production plus économes et plus résilients économiquement sur les fermes** : systèmes d'élevage pâturant, maîtrise technique en bio des systèmes de rotation et du zéro labour, diversification des productions (introduction de cultures oléagineuses dans le Sud Ouest). La création des collectifs permet l'accès à des accompagnements techniques et des aides financières pour renforcer cette maîtrise technique. Tout ceci participe à améliorer les résultats économiques des fermes.
 - Les filières **mutualisent** des outils de stockage, collecte ou transformation qui permettent de garder plus de valeur ajoutée sur les fermes et de capter des subventions publiques pour ces outils qui diminuent le coût d'investissement et le niveau d'endettement des fermes.
 - Des **accords et contrats entre maillons des filières se développent pour la construction des prix**. Selon les filières, ces accords sont plus ou moins formalisés, la labellisation commerce équitable constituant la forme d'accord la plus aboutie et contrôlée sur la construction de prix rémunérateurs entre deux parties. Deux méthodes de construction des prix ont été observées : soit le prix est défini à partir des fermes et de leurs prix de revient, avec addition des autres charges dans la filière (transformation, transport, etc.) ; soit le prix est défini à partir d'une référence de prix du marché auquel est ajouté un complément. Ces accords peuvent prendre la forme de contrats sur la durée qui donnent de la visibilité aux producteurs.
- La formalisation d'engagements via des chartes, cahiers des charges ou labels pérennise des modes de production agroécologiques

Les filières étudiées mettent en œuvre une formalisation d'engagements, soit basés sur des référentiels existants (agriculture biologique, labels du commerce équitable, etc.) soit créés (en concertation) spécifiquement pour cette filière. Concernant ces dernières, il s'agit de chartes d'engagements qui formalisent l'identité de la filière, décrivent des pratiques agricoles sur les fermes autorisées ou interdites, en incluant des pratiques obligatoires et des démarches d'amélioration, et précisent les pouvoirs décisionnels des différents acteurs de la filière. L'ensemble des filières étudiées s'inscrivent dans une démarche de transition agroécologique, cependant, la nature ou l'intensité des engagements est variable, il dépend en grande partie des valeurs et de la vision de l'agriculture des acteurs (agriculture de conservation, à bas niveaux d'intrants, agriculture biologique, etc.).

La formalisation des engagements est souvent couplée à des dispositifs de labellisation et de certification, elle permet de différencier les produits sur le marché. La contractualisation entre acteurs sécurise les relations entre maillons et garantit une **meilleure stabilité** des débouchés commerciaux et des prix face à la fluctuation des cours de marché. Cette contractualisation vient renforcer les liens souvent informels qu'entretiennent les différents acteurs. Enfin,

des contrats d’approvisionnement peuvent également être formalisés (contrat de longue durée dans le cas du commerce équitable). Toutes ces formalisations tendent à consolider les pratiques agroécologiques dans la durée, mais aussi une forme de valorisation par la revendication des modes de production auprès des consommateurs.

Recommandations

Le fonctionnement des collectifs d’acteurs des filières et des collectifs d’agriculteurs **nécessite systématiquement un travail d’animation** (réunions, échanges, informations). Les études de cas montrent que ce travail n’est généralement pas intégré dans le modèle économique de la filière. Le plus souvent il est **assuré par une structure d’accompagnement qui en supporte le coût en sollicitant des financements publics**. Ce constat pose la question de l’appropriation du travail d’animation par les acteurs de la filière qui peuvent se reposer sur les compétences de la structure d’accompagnement.

Limites ou généralisations éventuelles des résultats

La **proximité géographique est un facteur clé de fonctionnement** de ces filières qui reposent fortement sur la relation interpersonnelle directe et informelle. La distance géographique entre les acteurs est d’autant plus pénalisante que le nombre d’acteurs est limité. Enfin, la construction de filières territoriales est **un processus long nécessitant ténacité et méthode** pour maintenir l’implication des acteurs, mettre à l’épreuve les choix techniques, économiques et organisationnels et adapter le projet au contexte et à ses évolutions.

La formalisation d’engagements au sein d’une filière territoriale s’organise parfois au début de la structuration de la filière et plus souvent « en chemin » après une période de fonctionnement plus informelle du collectif. Formaliser, revient à fixer des règles explicites, ce qui peut tendre à rigidifier le fonctionnement de la filière mais cela permet aussi de sécuriser des modes de conduite pour réagir à un contexte changeant (par exemple fixer les règles sur quand et comment modifier les prix pour répondre à l’inflation des coûts d’énergie).

Plusieurs filières étudiées voient une cohabitation de plusieurs modes de productions, en particulier Bio et non Bio. Cette cohabitation nécessite une organisation claire de valorisations et de prix différents. Elle est néanmoins intéressante en matière d’apprentissages collectifs et permet d’accompagner des conversions Bio.

Réalisations pratiques et valorisation :

Ces résultats ont fait l’objet de différentes modalités de valorisation selon les cibles envisagées :

- Organisation de séminaires/webinaires prévus dans le cadre du projet – cible partenaires du projets, terrains d’étude, structures d’accompagnement agriculture/alimentation (dont ingénieurs réseaux Ecophyto), collectivités (enjeux eau, alimentation...) :

webinaire de restitution des études de cas de filières, 9 septembre 2022 ; séminaire intermédiaire FILTER – MASA – Paris, 21 septembre 2023 ; webinaire FILTER hébergé par le RMT Alimentation locale, 16 décembre 2024,

- Organisation/interventions dans le cadre de séminaires scientifiques : atelier de l'Institut du Développement Durable et des Relations Internationales – IDDRI, 14 novembre 2023 ; Séminaire SCOOP-MoISA- Filter-RRI – 25 juin 2024 ; Colloque de l'Association de Science Régionale de Langue Française (ASRDLF), Territoires, Créativité et Innovation, Strasbourg, 26-28 juin 2024,
- Intervention dans le cadre d'un atelier des 3èmes « Assises territoriales de la transition agroécologique et de l'alimentation durable » les 2 et 3 décembre 2024 à Montpellier – cible structures d'accompagnement agriculture/alimentation, collectivités (enjeux eau, alimentation...),
- Diffusion des livrables – site web de présentation du projet, publication « Des filières territoriales créatrices de valeur et vectrices de pratiques agroécologiques - quelles conditions de réussite? » et centre de ressources pour l'accompagnement des filières territoriales vectrices de pratiques agroécologiques :
 - Après des publics ayant participé aux différents séminaires, webinaires
 - Via différentes plate-formes : EcophytoPIC, Portail France PAT, le réseau [PQNA](#), le collectif [TETRAA](#)...
- Rédaction d'articles : Lettre de l'Agriculture Durable n°111 – janvier 2025 ; Guide CE-DIS – SOLAGRO – Les Clés de la transition alimentaire – Comprendre et agir #26 – « Des Filières Territoriales créatrices de valeur et vectrices de pratiques agroécologiques »

Partenariats mis en place, projetés, envisagés

Le partenariat a été mis en place conformément à ce qui était prévu.

Le projet piloté par Réseau CIVAM s'est appuyé sur les agents de terrain qui animent les collectifs partie prenante des filières territoriales. Dans le cadre des études de cas, ils ont joué le rôle de relai pour la réalisation des enquêtes terrain et leur expertise a été mobilisée dans le cadre de l'analyse. La complémentarité des acteurs des Civam, à travers leurs compétences reconnue en matière d'accompagnement de collectifs, des Cuma pour leur expertise dans la structuration autour d'ateliers de transformation, ainsi que du commerce équitable dans la formalisation de contrats entre différents maillons de la chaîne a permis d'appréhender les différents champs d'analyse de manière dynamique. La mobilisation des équipes de recherche Myriam Kessari de l'équipe REGAAL (UMR MOISA), Corinne Tanguy (UMR CESAER), disposant d'une expertise scientifique sur les filières territoriales a été importante sur le plan méthodologique ainsi qu'en termes d'analyse et de capitalisation. Fabienne Barataud - INRAE SAD ASTER (partenaire associé) a apporté un appui académique en matière d'analyse des dispositifs d'accompagnement et a suivi les ateliers d'échanges de pratiques. Trois étudiants ont été mobilisés dans le cadre de leur stage de fin d'étude pour collecter et analyser les données sur les études de cas.

Les équipes de Réseau Civam ont été mises à contribution, d'une part pour le pilotage et l'animation générale du projet, et d'autre part pour leur expertise en termes de compréhension, description et évaluation aux échelles des systèmes de production et de culture.

La mise en place d'ateliers d'échange de pratiques a été l'occasion d'impliquer des acteurs intervenant dans l'accompagnement des filières qui ont été repérés à l'issue du WP1, et par les différents partenaires et qui se sont montrés intéressés pour suivre le cycle des ateliers (8 ateliers + le séminaire intermédiaire de septembre 2023) sur les années 2023-2024. Le groupe est composé :

- des accompagnateurs.trices des filières étudiées et partenaires du projet - 6 partenaires terrain
- d'accompagnateurs.trices des filières émergentes - 4 personnes
- d'agents de collectivités impliqués dans l'accompagnement à la structuration de filières - 3 personnes
- d'une chercheuse - Fabienne Barataud - INRAE SAD ASTER en termes de suivi et d'appui méthodologique en lien avec le WP2

Le partage des résultats du projet lors de séminaires, colloques, webinaires ainsi que par la voie numérique (voir ci-après) a ouvert des perspectives de collaboration avec : les structures de développement agricoles intéressées localement, les collectivités territoriales (dans le cadre de l'accompagnement à la transition agroécologique, de l'accompagnement de projets alimentaires territoriaux...), la communauté scientifique...

Pour en savoir plus (quelques références)

Principales productions du projet :

une [page web](#) sur les résultats de FILTER

- une [publication](#) "Des filières territoriales créatrices de valeur et vectrices de pratiques agroécologiques - quelles conditions de réussite?"
- un [centre de ressources](#) sur l'accompagnement des filières territoriales vectrices de pratiques agroécologiques

A venir :

- un webinaire "sensibilisation aux filières territoriales vectrices de pratiques agroécologiques"
- une formation en présentiel "accompagnement des filières territoriales vectrices de pratiques agroécologiques"
- la poursuite des ateliers d'échanges de pratiques pour les acteurs de l'accompagnement avec une ouverture proposée vers les agents de développement agricoles

FILTER – Des filières territoriales vectrices de pratiques agroécologiques

(CUMA, Commerce Equitable, CIVAM...) et les agents de collectivités (bassins versants, périmètres de captage, PAT...)

Références scientifiques :

KESSARI M., LEPICIER D., TANGUY C., (2024), Les démarches de filières territorialisées : une lecture par le « commoning », Séminaire SCOOP-MoISA- Filter-RRI – 25 juin 2024

KESSARI M., LEPICIER D., TANGUY C., (2024), Les démarches de filières territorialisées : une lecture par le « commoning », Colloque de l'Association de Science Régionale de Langue Française (ASRDLF), Territoires, Créativité et Innovation, Strasbourg, 26-28 juin.

Contacts :

- Lore Blondel - lore.blondel@civam.org
- Pascal Aubrée - pascal.aubree@civam.org

Liste des opérations de valorisations issues du contrat (articles de valorisation, participation à des colloques, enseignement et formation, communication, expertises...)

PUBLICATIONS SCIENTIFIQUES	
Publications scientifiques à paraître	. Une publication issue l'étude réalisée dans le cadre du WP1
COLLOQUES	
Participations passées à des colloques	. Un webinaire de restitution des études réalisées. Le travail d'étude réalisé dans le cadre du WP1 a fait l'objet d'une première restitution en format visioconférence qui s'est déroulée le 9 septembre 2022. . Un séminaire à mi parcours du projet, organisé le 21 septembre 2023. Restitution et partage des résultats des WP1 et WP2. Diffusion des premiers résultats au delà du projet. . Une présentation des résultats de FILTER dans le cadre d'un atelier de l'Institut du Développement Durable et des Relations Internationales – IDDRI, organisé le 14 novembre 2023. . Un séminaire académique « Innovations organisationnelles et action collective dans les filières territorialisées » - 3^{ème} séminaire SCOOP sur les Coopératives et l'Economie Sociale et Solidaire dans les secteurs agricole et agroalimentaire, organisé le 25 juin 2024 à l'Institut Agro Montpellier. . Un colloque académique de l'Association de Science Régionale de Langue Française (ASRDLF), Territoires, Créativité et Innovation, Strasbourg, 26-28 juin 2024 . Une présentation dans le cadre d'un atelier des 3èmes « Assises territoriales de la transition agroécologique et de l'alimentation durable » les 2 et 3 décembre 2024 à Montpellier. . Un webinaire réalisé et enregistré à la fin du projet le 16 décembre 2024 en collaboration avec le RMT alimentation locale
THESES - MEMOIRES	

FILTER – Des filières territoriales vectrices de pratiques agroécologiques

Thèses et mémoires passés	. 2 mémoires de fin d'étude réalisés dans le cadre du WP1 . 1 mémoire de fin d'étude réalisé dans le cadre du WP2
Thèses et mémoires en cours	
ARTICLES DE VALORISATION-VULGARISATION	
Articles de valorisation paru	. 2 articles de vulgarisation parus dans la lettre de l'Agriculture Durable des Civam . 1 article dans le guide du CEDIS « Les Clés de la transition alimentaire » édité en partenariat avec Solagro
Articles de valorisation prévus	. 1 article de vulgarisation prévu au printemps 2025 dans le cadre du RMT alimentation locale
AUTRES ACTIONS VERS LES MEDIAS	
Actions vers les médias effectuées	. 1 page web dédiée au projet FILTER avec l'ensemble des livrables disponibles en téléchargement . 1 dossier de presse réalisé dans le cadre du salon international de l'agriculture – février 2025
ENSEIGNEMENT, FORMATION	
Enseignements, formations prévues	. 1 module de formation « sensibilisation à l'accompagnement des filières territoriales vectrices de pratiques agroécologiques » programmé le 17 juin 2025 – format webinaire de 2 heures . 1 module de formation « accompagnement de filières territoriales vectrices de pratiques agroécologiques » programmé le 17 juin 2025 – format présentiel les 9 et 10 octobre 2025
EXPERTISES MENEES	
Expertises prévues	. Une intervention sur le thème « filières territoriales vectrices de pratiques agroécologiques : quelles conditions de réussite ? » dans le cadre d'un forum ouvert aux agents de collectivités territoriales de la plateforme Idealco – date à définir
METHODOLOGIES (GUIDES...)	
Méthodologies produites	. 5 fiches filière produites à partir de l'analyse réalisée dans le cadre du WP1

	. 1 livrable de capitalisation et de vulgarisation de l'étude réalisée dans le cadre du WP1 en vue du séminaire intermédiaire du projet . 1 cycle de 8 webinaires sur les années 2023 - 2024 mis en place dans le cadre du WP3 qui a fait l'objet de partage de ressources et de capitalisation/production de livrables méthodologiques (dont le centre de ressources FILTER, et la conception des modules de formation « sensibilisation » et « accompagnement » de filières territoriales vectrices de pratiques agroécologiques).
--	--

Résumés

☐ Résumé court

Produire, transformer et consommer l'alimentation sur un même espace géographique : c'est l'ambition de filières se développant sur différents territoires et organisant les échanges entre agriculteurs·rices, entreprises de transformation, de distribution, et consommateur·rices. Le projet FILTER donne des clés de compréhension de ces filières territoriales agroécologiques et fournit des repères pour les accompagner.

☐ Résumé long

- Contexte général et enjeux scientifiques et techniques

En complément des démarches de circuits-courts, de nouvelles organisations collectives se construisent et prennent la forme de filières territoriales. Sont ainsi nommées des chaînes de valorisation qui comprennent plusieurs intermédiaires, mais où l'ensemble des opérateurs impliqués travaillent ensemble à l'échelle réduite d'un territoire. Leurs fondements reposent sur un objectif de partage équilibré de la valeur ajoutée pour une meilleure rémunération des producteurs. Les premiers travaux de repérage et d'analyse ont montré que ces modèles de filières alimentaires territoriales qui apparaissent dans le paysage peuvent constituer des réponses pertinentes à la fois au regard des attentes des consommateurs en matière d'alimentation locale et de qualité et répondre aux enjeux sociétaux posés notamment par les pouvoirs publics en matière d'impact environnemental. Les CIVAM, les CUMA et Commerce Equitable France se sont investis sur cette thématique en s'engageant dans un projet partenarial de recherche action nommé FILTER. Il s'est déroulé sur la période 2022 – 2024.

- Objectifs

Prenant appui sur l'expérience d'un panel d'une dizaine de filières territoriales repérées au sein des trois réseaux, et avec l'apport de laboratoires de recherche de l'INRAE. Ce projet de recherche participative consiste à :

- mieux comprendre la dynamique de développement de ces filières, en portant le regard, sur les conditions de leur développement, de pérennisation économique et organisationnelle et de leur contribution à la consolidation de pratiques agroécologiques. L'étude d'une dizaine de filières locales ayant dépassé la phase d'émergence permettra d'analyser les déterminants économiques et de gouvernance contribuant à la création de valeur engendrée et à sa répartition entre les acteurs. Pour chacune de ces filières, seront observées les trajectoires des systèmes de production des fermes engagées afin d'appréhender de quelle manière elles sont liées à l'existence de ces filières.
- enrichir les outils d'accompagnement à partir des enseignements précédents, en les mettant à l'épreuve auprès d'un panel de filières en émergence repérées dans les réseaux de développement partenaires du projet. Une phase plus large de diffusion des enseignements, outre les publications scientifiques, visera le réseau des GIEE et groupes 30000 auprès de qui il s'agira d'élargir la palette des leviers d'actions possibles sur la réduction des usages de produits phytosanitaires.

- Méthodologie

Le projet s'est proposé de traiter la problématique en adoptant une démarche de **recherche participative** dans laquelle chercheurs, acteurs de terrains engagés dans des projets de filières territoriales et acteurs de l'accompagnement du développement agricole et des territoires ont été impliqués dans la co-construction du questionnement de recherche, les choix méthodologiques, ainsi que dans la collecte et l'analyse des résultats. La méthodologie mise en œuvre s'appuie en particulier sur des études de cas approfondies. Nous avons pris le parti de mobiliser l'analyse à partir de la reconstitution des trajectoires des filières et des fermes engagées afin de prendre en considération de manière dynamique la manière dont les connaissances ont pu contribuer à alimenter les stratégies d'action et influencer sur l'évolution des filières. La confrontation des éléments issus de l'analyse avec un panel de filières accompagnées plus important a permis d'enrichir les résultats et a contribué ainsi, sur la base des besoins identifiés (points de blocage), à mobiliser et produire de la connaissance pour outiller et accompagner les porteurs d'initiatives de filière dans leurs phases d'émergence, de développement ou de pérennisation.

- Principaux résultats obtenus

Les gouvernances collectives sont des leviers efficaces pour actionner une transition agroécologique mais exigeants en termes de coordination : existence d'une structure de coordination de la filière, conduite d'essais culturels en collectif et montée en compétences des producteurs,

La création de valeur ajoutée rend plus attractives les pratiques agroécologiques : satisfaction des producteurs sur la rémunération, de l'agriculture biologique et des IFT au maximum de 1 et en moyenne deux fois moins élevés que la référence régionale,

La formalisation d'engagements pérennise des modes de production agroécologiques : engagement des acteurs dans une charte d'adhésion, des contrats d'approvisionnement, des cahiers de charges et labels agroécologiques génériques.

L'accompagnement mobilise une **très large gamme de compétences** : de la mise en lien et l'animation d'un groupe d'acteurs à l'appui au changement de pratiques, en passant par l'accompagnement sur les aspects économiques et juridiques, le développement commercial, ou encore l'ingénierie financière.

- Sorties opérationnelles pour décideurs, applications éventuelles

Les accompagnants s'appuient sur des ressources diverses (guides, formations, personnes ressources, ...), et expriment parfois des attentes sur la capitalisation et la production de ressources mieux adaptées à ces types de projets. Les besoins en accompagnement impliquent de **mobiliser des moyens humains et financiers constants qui s'avèrent déterminants pour assurer la pérennité des filières territoriales**. Ils nécessitent souvent d'articuler les interventions de plusieurs accompagnants, ce qui demande une bonne coordination.

Pour en savoir plus : [page web FILTER](#).

- Recommandations

Chaque filière a son originalité du fait de ses interactions locales spécifiques, il n'existe pas une seule manière de structurer des filières à l'échelle d'un territoire, les acteurs peuvent adopter des choix différents selon leurs contextes. Dans tous les cas, nous observons une dimension collective, tant du côté des producteurs et productrices que de leurs interactions avec les différents maillons des filières. Et ces collectifs se dotent de règles de fonctionnement, qui se formalisent au fur et à mesure de l'avancée des projets. Le projet FILTER a permis de fournir des éclairages et des repères pour la structuration de filières territoriales agroécologiques.

Mots clé : Filière territoriale, chaîne de valeur, répartition de la valeur, gouvernance, agro-écologie